



## 372- MANCOMUNIDAD DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS MUNICIPALES DE LA PROVINCIA DE MORONA SANTIAGO, MAGAMS

Período: **TRIMESTRAL (octubre-diciembre /2025)**

### SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INSTITUCIONAL

(Cifras exclusivamente en millones, cifras consolidadas)

#### Introducción

La Mancomunidad de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales de la Provincia de Morona Santiago, MAGAMS presenta su compromiso con la sociedad y con todos los organismos que la conforman, a través de una misión clara y definida. Nuestra misión es participar de manera articulada, solidaria, eficiente, eficaz, transparente y participativa en los proyectos de interés común de los organismos que integran nuestra institución, al tiempo que brindamos asistencia, asesoramiento y capacitación a nuestros miembros mancomunados.

Estamos conscientes de la importancia de la colaboración y la coordinación efectiva para abordar los desafíos que enfrenta nuestra sociedad. Como entidad pública, estamos comprometidos con la causa del bienestar general, y nos esforzamos por ser un actor clave en la consecución de proyectos que benefician a la comunidad en su conjunto.

La transparencia es un pilar fundamental de nuestra institución, somos abiertos y honestos en todas nuestras operaciones y procesos con una estrecha colaboración con los diversos organismos y entidades que cooperan con nuestra mancomunidad.

Estamos dedicados a servir a nuestros pueblos y a nuestros organismos asociados, y ser un catalizador positivo en el logro de proyectos que benefician a todos, es por eso que a lo largo de este documento exploraremos en detalle los logros y desafíos en nuestras áreas clave de operación, destacando los resultados alcanzados en términos de desarrollo económico, social y cultural. Además, compartiremos las estrategias y perspectivas que guiarán nuestras acciones en los próximos años.

En este informe se tiene en cuenta que, primero se planifica, luego se gestiona y finalmente se rinden cuentas. Dentro de este proceso, la evaluación presupuestaria juega un rol preponderante, ya que es fundamental para medir lo realizado (la gestión), compararlo con lo planificado y proponer mejoras con la finalidad de corregir los desvíos en las sucesivas planificaciones y reflejarlas en la estructura presupuestaria institucional; por cuanto resulta fundamental, medir el desempeño de los programas presupuestarios y que la información generada sirva de insumo en cada etapa del proceso presupuestario.

**ANÁLISIS:**

**A. SITUACIÓN DE LOS INGRESOS**

La Mancomunidad tiene como ingreso los aportes de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales integrantes, esto es el 5/1000 de la Distribución de la Ley Orgánica para la Planificación Integral de la Circunscripción Territorial Especial Amazónica (LOPICTEA), mismos que son acreditados de acuerdo con las transferencias que realice el Banco Central del Ecuador, Ministerio de Finanzas y, de las instituciones del Estado, así como los aportes, legados y donaciones realizadas por personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras destinadas al cumplimiento de los objetivos de la mancomunidad y por aquellos otros recursos que se obtuvieren de la gestión.

Solo tenemos ingresos permanentes.

MANCOMUNIDAD GAD MUNICIPAL DE MORONA SANTIAGO							
							SIG-AME
CEDULA PRESUPUESTARIA DE INGRESOS							
Desde: 01/10/2025				Hasta: 31/12/2025			
Tipo de Presupuesto: 6		Institución: 0		Unidad Ejecutora: 0000			
PARTIDA	DENOMINACION	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado	Recaudado	Saldo por Devengar
1	INGRESOS CORRIENTES	244.856.00	0.00	244.856.00	40.372.36	40.372.36	204.283.84
2	INGRESOS DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	142.874.89	0.00	142.874.89	0.00	0.00	142.874.89
<b>TOTALES :</b>		<b>387.530.69</b>	<b>0.00</b>	<b>387.530.69</b>	<b>40.372.36</b>	<b>40.372.36</b>	<b>347.158.33</b>
<b>TOTAL ACUMULADO :</b>		<b>387.530.69</b>	<b>0.00</b>	<b>387.530.69</b>	<b>40.372.36</b>	<b>40.372.36</b>	<b>347.158.33</b>

MANCOMUNIDAD GAD MUNICIPAL DE MORONA SANTIAGO							
							SIG-AME
CEDULA PRESUPUESTARIA DE INGRESOS							
Desde: 01/10/2024				Hasta: 31/12/2024			
Tipo de Presupuesto: 6		Institución: 0		Unidad Ejecutora: 0000			
PARTIDA	DENOMINACION	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Devengado	Recaudado	Saldo por Devengar
1	INGRESOS CORRIENTES	165.073.57	80.000.00	245.073.57	56.474.87	56.474.87	188.598.70
2	INGRESOS DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	103.223.52	0.00	103.223.52	0.00	0.00	103.223.52
<b>TOTALES :</b>		<b>268.297.09</b>	<b>80.000.00</b>	<b>348.297.09</b>	<b>56.474.87</b>	<b>56.474.87</b>	<b>291.822.22</b>



Con relación al trimestre del año anterior hemos recaudado menos, en este trimestre, todo depende de las asignaciones del Ministerio de Hidrocarburos, Petroecuador y Ministerio de Finanzas. . El gobierno no está transfiriendo todo el valor adeudado.

## B. SITUACIÓN DE LOS EGRESOS

Se ha realizado traspaso de dinero entre partidas, modificando el presupuesto inicial del 2025.



### MANCOMUNIDAD GAD MUNICIPAL DE MORONA SANTIAGO

SIG-AME

#### CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Desde : 01/10/2025 Hasta : 31/12/2025

Página 1 de 1

Tipo de Presupuesto : 6 Institución : 0

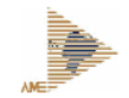
Unidad Ejecutora : 0000

Función : 1.1.1

Denominación :

Subprograma 1.- ADMINISTRACION GENERAL

Partida	Denominación	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso	Saldo por Comprometer	Devengado	Pagado	Saldo por Devengar
5	GASTOS CORRIENTES	188,432.63	0.00	188,432.63	28,302.32	160,130.31	28,442.32	28,442.32	159,990.31
7	GASTOS DE INVERSIÓN	194,298.06	0.00	194,298.06	36,647.65	157,650.41	36,647.65	36,647.65	157,650.41
8	GASTOS DE CAPITAL	4,800.00	0.00	4,800.00	0.00	4,800.00	0.00	0.00	4,800.00
<b>Total Función :</b>		<b>387,530.69</b>	<b>0.00</b>	<b>387,530.69</b>	<b>64,949.97</b>	<b>322,580.72</b>	<b>65,089.97</b>	<b>65,089.97</b>	<b>322,440.72</b>



### MANCOMUNIDAD GAD MUNICIPAL DE MORONA SANTIAGO

SIG-AME

#### CEDULA PRESUPUESTARIA DE GASTOS

Desde : 01/10/2024 Hasta : 31/12/2024

Página 1 de 1

Tipo de Presupuesto : 6 Institución : 0

Unidad Ejecutora : 0000

Función : 1.1.1

Denominación :

Subprograma 1.- ADMINISTRACION GENERAL

Partida	Denominación	Asignación Inicial	Reformas	Codificado	Compromiso	Saldo por Comprometer	Devengado	Pagado	Saldo por Devengar
5	GASTOS CORRIENTES	183,457.39	10,000.00	193,457.39	31,640.19	161,817.20	28,036.19	28,036.19	165,421.20
7	GASTOS DE INVERSIÓN	81,539.70	70,000.00	151,539.70	6,277.57	145,262.13	18,272.55	18,272.55	133,267.15
8	GASTOS DE CAPITAL	3,300.00	0.00	3,300.00	0.00	3,300.00	0.00	0.00	3,300.00
<b>Total Función :</b>		<b>268,297.09</b>	<b>80,000.00</b>	<b>348,297.09</b>	<b>37,917.76</b>	<b>310,379.33</b>	<b>46,308.74</b>	<b>46,308.74</b>	<b>301,988.35</b>

Con respecto al año anterior, en el cálculo global de egresos hemos gastado más en gasto de inversión y gasto corriente, en este cuarto trimestre, frente al año pasado.

El convenio Miduvi- Universidad de Cuenca -MAGAMS no se ha ejecutado en este cuarto trimestre 2025.

- **“Grados de Cumplimiento”**: se cumplió con el Convenio con Tierra nueva y Vista Para todos
- **“Grados de Eficiencia”**: Se justifica el costo de acción con la atención brindada



- **“Eficacia”**: El personal médico que brinda la Fundación Tierra nueva, y Fundación Vista para todos es muy eficiente, solucionando cada inquietud del paciente y ayudando en la mejora del dolor.

**“Efectividad”**: se dió realce a la gestión que realiza el MAGAMS, y tanto el alcalde como los habitantes de las diferentes parroquias del cantón Logroño, Tiwintza, Macas, Taisha, Gualaquiza, Limón Indanza, San Juan Bosco quedaron satisfechos por la atención médica brindada por fundación Tierra Nueva.

En Logroño y Sucúa se entregaron 228 lentes de distancia, 150 bastones, 32 audífonos por Fundación Vista para todos, conjuntamente con el Convenio Fundación Vista para Todos- MAGAMS.

- Detallar los 5 principales proyectos con respecto al monto codificado en el período de análisis, para el efecto:

PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS (Código Descripción)	PROYECTOS PRESUPUESTARIOS (Código- Descripción)	RESULTADOS OBTENIDOS Y/O BENEFICIARIOS ATENDIDOS	REFERENCIA DEL SERVICIO O BENEFICIO BRINDADO A LA SOCIEDAD	PRESUPUESTO DEVENGADO POR PROYECTO PRESUPUESTARIO (USD - consolidadas en millones)
7.3	7.3.02.26- Servicios Médicos Hospitalarios y Complementarios	3091 beneficiarios de atención médica y medicina gratuita  228 lentes entregados	Con Fundación Tierra Nueva se atendieron 3091 pacientes y se realizaron 3607 atenciones médicas, debido a que hubo personas que se atendieron 2 y 3 veces en diferentes especialidades  Con Fundación Vista para todos se hicieron exámenes visuales, y lentes con medida, donación de bastones y audífonos entregados en los cantones de Logroño y Sucúa.	\$ 97.545,18



- Indicar como se **modificaron las metas institucionales**, con respecto a las variaciones del presupuesto asignado en el período de análisis: En efecto se realizaron unas modificaciones al presupuesto anterior, para pago de combustible y modificaciones y arriendo de oficina MAGAMS, siendo estas partidas de gasto corriente administrativo.
- Realizar una comparación con período del año anterior, respecto al año anterior, hemos realizado más brigadas médicas, es decir en el 2024 se ejecutaron 3 y en el 2025 6; Así mismo se reactivó el Convenio con Fundación Vista para todos el último trimestre del año 2025, por ende el presupuesto de inversión subió en su ejecución.

#### Decretos de Emergencia: **Emergencia:**

No Hemos recibido asignaciones adicionales mediante Decretos Ejecutivos de Emergencia, ni tampoco asignaciones para:

- Declaraciones de Emergencia y/o Estados de Excepción
- Crisis Carcelaria
- Crisis Energética
- Conflicto Armado Interno, Crisis Social y Económica
- Gastos relacionados a riegos y emergencias naturales
- Violencia Contra la Mujer
- Bonos, Pensiones y Subsidios sociales
- Otros decretos de emergencia

### C. CONCLUSIONES

Durante el periodo de gestión, la Mancomunidad de Gobiernos Municipales de la Provincia de Morona Santiago consolidó acciones concretas orientadas al fortalecimiento del trabajo conjunto entre los municipios miembros, priorizando la atención a la ciudadanía, la gestión pública eficiente y la cooperación interinstitucional. La inversión reflejó un compromiso firme con el desarrollo sostenible, la atención ciudadana y el fortalecimiento del trabajo mancomunado entre los gobiernos locales. A continuación, se detallan los cinco principales logros alcanzados:

#### 1. Ejecución de brigadas médicas de ayuda comunitaria

Se desarrollaron brigadas médicas en varios cantones de la provincia, con el objetivo de acercar servicios de salud preventiva y atención básica a la población más vulnerable. Estas actividades se realizaron en coordinación con la Fundación Tierra Nueva, Fundación Vista para Todos y el apoyo de los GADs Municipales, beneficiando a cientos de familias en zonas rurales y urbanas. Ajuste realizado: se amplió la cobertura de las brigadas a sectores no contemplados inicialmente, debido a la alta demanda de atención médica.

#### 2. Apoyo técnico y asesoramiento en gestión pública a los GADs municipales

La Mancomunidad brindó asistencia técnica permanente a los gobiernos municipales en temas administrativos, legales, financieros y de planificación, contribuyendo al fortalecimiento institucional y a la mejora de la gestión pública local.



### 3. Resolución de conflictos y fortalecimiento del diálogo intermunicipal

Se impulsó la mediación y resolución pacífica de conflictos entre municipios y con otras instituciones, promoviendo acuerdos que favorecen la cooperación y el desarrollo conjunto. Esta labor permitió mantener la cohesión institucional dentro de la mancomunidad y optimizar la ejecución de proyectos comunes.

Ajuste realizado: se amplió el alcance de la mediación a temas técnicos y administrativos, fortaleciendo la unidad provincial.

### 4. Coordinación en regulaciones y trámites institucionales

Se trabajó activamente en la armonización de procesos y regulaciones ante diversas instituciones del Estado, con el fin de agilizar trámites y facilitar la gestión municipal. Esta acción contribuyó a la eficiencia administrativa y a la reducción de tiempos en la atención de procesos públicos.

### 5. Apoyo en la publicación de ordenanzas en el Registro Oficial

La Mancomunidad brindó acompañamiento técnico a los municipios miembros en la revisión y gestión de publicaciones de ordenanzas municipales en el Registro Oficial, garantizando el cumplimiento de la normativa vigente y fortaleciendo la seguridad jurídica de los actos administrativos locales.

#### **Realizado por:**

Ing. Daniela Espín  
**Analista Administrativa Financiera**

#### **Aprobado por:**

Ing. Alberto Arteaga Andrade  
**Director Ejecutivo de MAGAMS**